

# Beleidsplan Stichting Vrienden Landgoed Maarsbergen 2026 – 2030

## Inleiding

Landgoed Maarsbergen ([www.landgoedmaarsbergen.nl](http://www.landgoedmaarsbergen.nl)), met een kasteel, historische buitenplaats, bos, natuur, landschapselementen, (monumentale) woningen en landbouwgronden, is een cultureel erfgoed met een forse instandhoudingsopgave. De huidige generatie beheerders van Landgoed Maarsbergen streeft naar een levend landgoed, met een rol van betekenis in en voor de samenleving. Dat is de reden geweest voor de oprichting van de Stichting Vrienden Landgoed Maarsbergen in 2008. Door het verwerven van gelden, organiseren van activiteiten, mogelijk maken van projecten en het vragen aan aandacht draagt de Stichting met haar vrienden bij aan het behoud van natuur, cultuurhistorische en recreatieve waarden van het landgoed. In dit beleidsplan geeft de Stichting aan wat haar beleidsvoornemens zijn voor de komende 5 jaren (periode 2026 tot en met 2030). Dit beleidsplan wordt minimaal iedere 5 jaar geëvalueerd door het bestuur. Tevens worden de plannen jaarlijks getoetst aan dit beleidsplan.

## Visie Landgoed Maarsbergen

Het Landgoed Maarsbergen is een gebied van ruim 400 hectare gelegen aan de voet van de Utrechtse Heuvelrug, op de overgang met de Gelderse Vallei. Het Landgoed, in particulier eigendom, bewaart bos, natuur en cultureel erfgoed voor de huidige en komende generaties. Een landgoed is alleen levensvatbaar, en heeft dus een toekomst, als de kosten kunnen worden gedragen door de inkomsten. De duurzame instandhouding van het Landgoed wordt geborgd door inkomsten uit bosbeheer, landbouw, erfpacht, verhuur en evenementen.

Tijden en omstandigheden veranderen regelmatig en snel, het landgoed blijft. Dat vraagt iets van het aanpassingsvermogen van het landgoed. Inspelen op veranderingen, meebewegen op de ontwikkelingen zijn daarvoor de sleutel. Het landgoed moet zelf in staat zijn tegenslagen op te vangen. Die waren er en zullen er altijd zijn.



## Doelstelling

De Stichting Vrienden van Landgoed Maarsbergen (ANBI; RSIN nr. 817983090) stelt zich ten doel: bij te dragen aan onderhoud, duurzaam herstel, vernieuwing en versterking van natuur, cultuurhistorische en recreatieve waarden van Landgoed Maarsbergen en de directe omgeving ervan. Aanvullend ondersteunt de stichting bij het duurzaam in stand houden van Landgoed Maarsbergen en bevordert tevens het maatschappelijke draagvlak voor de instandhouding met alle daaraan verbonden waarden.



## Vrienden

Het bestuur wil graag dat vrienden zich verwant voelen met de doelstelling van het landgoed, de sfeer en de mensen. Ze (h)erkennen dat Landgoed Maarsbergen een bijdrage levert aan de kwaliteit van de natuur en het behoud van cultureel erfgoed op de Utrechtse Heuvelrug. De vrienden zijn de ambassadeurs van het landgoed en zijn de ogen en oren in het buitengebied.

Onderkend worden de volgende Vrienden:

### Genieters (€25)

- Genieters vinden het leuk om bij te dragen aan het landgoed, maar hebben geen behoefte om een actieve invulling aan hun lidmaatschap te geven.
- Deze donateurs genieten 'stil' van het landgoed: zij komen wandelen of fietsen in het gebied dat openbaar toegankelijk is en zij halen voldoening uit het ontdekken van de omgeving.
- Wat krijgt een genieter: +/- 3x per jaar de Vrienden nieuwsbrief.

### Liefhebbers (€50)

- Liefhebbers vinden het waardevol om bij te dragen aan het landgoed en willen meer over het landgoed weten en leren.
- Deze donateurs zijn nieuwsgierig naar wat er gebeurt op het landgoed en willen graag op de hoogte blijven.
- Deze donateurs halen voldoening uit het bijdragen aan specifieke projecten (bijv. het heideveld, de vernieuwing van de Wijkerweg Noord, de vernieuwing van de slagbomen en grenspalen).
- Wat krijgt een liefhebber: +/- 3x per jaar de Vrienden nieuwsbrief, ten minste 1x per jaar een bijeenkomst.

### Vrienden (€75)

- Vrienden zijn een betrokken partner van het landgoed. De stichting kent haar vrienden persoonlijk of leert haar nieuwe vrienden kennen, omdat ze verbonden zijn met het landgoed en bereid zijn iets extra's te doen.
- Vrienden zijn op de hoogte van de gebeurtenissen en ontwikkelingen op het landgoed. Zij begrijpen waarom projecten belangrijk zijn/
- Wat krijgt een vriend: +/- 3x per jaar de Vrienden nieuwsbrief, ten minste 1x per jaar een bijeenkomst, het magazine de Koekoek.

### Zakelijk partner (€250)

- Zakelijk partners dragen het landgoed een warm hart toe en werken waar mogelijk ook met het landgoed samen.
- Zakelijk partners hebben een motief om (een aantal) goede doel(en), stichtingen en initiatieven in de omgeving te steunen en kunnen hun donatie fiscaal aftrekken (ANBI).
- Wat krijg een zakelijk partner: +/- 3x per jaar de Vrienden nieuwsbrief, 1x per jaar een bijeenkomst, 1x per jaar gebruikmaken van de Oranjerie voor het partner tarief volgens een aantal voorwaarden.

### Vrijwilligers

- Staan gelijk aan vrienden.
- Het is vrijwilligers vrienden toegestaan een donatie te doen, maar zij zijn geen donatie verschuldigd.
- Worden voorgedragen op voordracht van (een van de) bestuursleden, waarna het bestuur besluit tot benoeming van vrijwilligers vriend.



De Stichting telt op 1 september 2025 134 donateurs: 120 particuliere vrienden, 0 vrijwilligers vrienden en 14 bedrijfsvrienden.

Het bestuur heeft de ambitie om de relatie met haar vrienden te verstevigen en een actief vriendenbeleid te ontwikkelen.



## Activiteiten

De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- Het werven van vrienden: particulieren en bedrijven uit de omgeving, vrijwilligers en andere geïnteresseerden;
- Het mogelijk maken van projecten voor duurzame instandhouding van natuur en cultuurhistorische waarden
- Het ontwikkelen en organiseren van vriendenbijeenkomsten, lezingen, educatieve activiteiten, rondleidingen en excursies;
- Het uitgeven van publicaties.
- Het verwerven van fondsen en subsidies.

De stichting heeft uitdrukkelijk niet het doel winst te maken.

Het bestuur maakt jaarlijks een activiteitenplan inclusief begroting, welke openbaar worden gepubliceerd op de website, met projecten en activiteiten die niet uit de reguliere landgoedexploitatie gerealiseerd kunnen worden.

## Communicatie

Jaarlijks wordt een agenda van activiteiten gepubliceerd op de website. Vrienden worden hoofdzakelijk op de hoogte gehouden via de nieuwsbrief die drie tot vier keer per jaar verschijnt. Hierin worden de komende activiteiten gepubliceerd en verslag gedaan van de activiteiten in de afgelopen periode. Per activiteit informeert het bestuur de vrienden per email en stelt hen tijdig in de gelegenheid deel te nemen aan projecten en activiteiten.

Waar nuttig worden publicaties en foto's, zowel vooraf en achteraf, naar de lokale media verstuurd om aandacht te generen voor de stichting en voor het landgoed.



## Financiën

De werving van fondsen (donaties, giften en subsidies) gebeurt door het bestuur op een kleinschalige directe manier.

De bestemming van de jaarlijkse donaties en overige baten wordt bepaald door het bestuur van de Stichting. Alle jaarlijkse inkomsten uit donaties en subsidies worden, na aftrek van kosten (website, communicatie, kantoor-en bankkosten, etc), zo direct mogelijk besteed aan gerichte activiteiten en projecten op het landgoed.

Het beheer van de financiën is binnen het stichtingsbestuur gedelegeerd aan de penningmeester. Deze stelt jaarlijks de begroting en jaarrekening van baten en lasten op, goed te keuren door het stichtingsbestuur. Jaarlijks vindt controle op de financiën plaats door een onafhankelijke kascommissie. De Stichting heeft geen bezittingen in de vorm van onroerende goederen in beheer.

De leden van het bestuur ontvangen conform de bepalingen van de statuten geen beloning voor hun werkzaamheden. Jaarlijks worden de nevenfuncties van de bestuursleden geïnventariseerd en vastgesteld dat deze niet conflicterend zijn met hun werkzaamheden in het bestuur van de stichting.

Maarsbergen, oktober 2025

Het bestuur:

Willemina van der Goed-Petter, voorzitter

Erik Somsen, vicevoorzitter

Marloes Polman, secretaris

Anteun Oosterhoff, penningmeester

Rien de Greef, lid

